

令和5年度東御市病院事業 決算状況

1、病院事業全体

○医業収益は前年度と比べ増加したものの、補助金が大きく減少しており、13,890千円の赤字決算となりました。
(単位：千円)

| 収支項目 | 決算額 | R4決算額 | 比較 (R5-R4) |
|-------------------|------------------|-----------|------------|
| 事業収益 ①=㊷+㊸ | 2,062,607 | 2,151,387 | ▲ 88,780 |
| 医業収益 ㊷ | 1,723,880 | 1,620,788 | 103,092 |
| (1) 入院収益 | 615,704 | 509,429 | 106,275 |
| (2) 外来収益 | 863,518 | 860,207 | 3,311 |
| (3) 基準内繰入分 | 37,991 | 37,991 | 0 |
| (4) その他収益 | 206,667 | 213,161 | ▲ 6,494 |
| 医業外収益 ㊸ | 338,727 | 530,599 | ▲ 191,872 |
| (1) 基準内繰入分 | 206,560 | 209,418 | ▲ 2,858 |
| (2) 基準外繰入分 | | | |
| 市単独補助 | 0 | 0 | 0 |
| その他補助 | 0 | 1,717 | ▲ 1,717 |
| (3) 補助金 | 106,899 | 294,962 | ▲ 188,063 |
| (4) 上記以外 | 25,268 | 24,502 | 766 |
| 事業費用 ②=㊹+㊺ | 2,076,497 | 2,077,757 | ▲ 1,260 |
| 医業費用 ㊹ | 1,966,072 | 1,956,010 | 10,062 |
| (1) 人件費 | 1,070,408 | 1,035,200 | 35,208 |
| (2) 材料費 | 246,445 | 254,016 | ▲ 7,571 |
| (3) 経費 | 464,535 | 482,185 | ▲ 17,650 |
| (4) 減価償却費 | 180,111 | 152,515 | 27,596 |
| (5) 資産減耗費 | 1,859 | 28,452 | ▲ 26,593 |
| (6) 研究研修費 | 2,714 | 3,642 | ▲ 928 |
| 医業外費用 ㊺ | 110,425 | 121,747 | ▲ 11,322 |
| 事業損益 ①-②=㊻ | ▲ 13,890 | 73,630 | ▲ 87,520 |

| | |
|-----------------|----------|
| 前年度繰越利益剰余金 ㊼ | 314,439 |
| 当年度純損益 ㊽ | ▲ 13,890 |
| 当年度未処分利益剰余金 ㊼+㊽ | 300,549 |

2、事業別収支

○病院3事業それぞれの決算状況は、下表のとおりです。

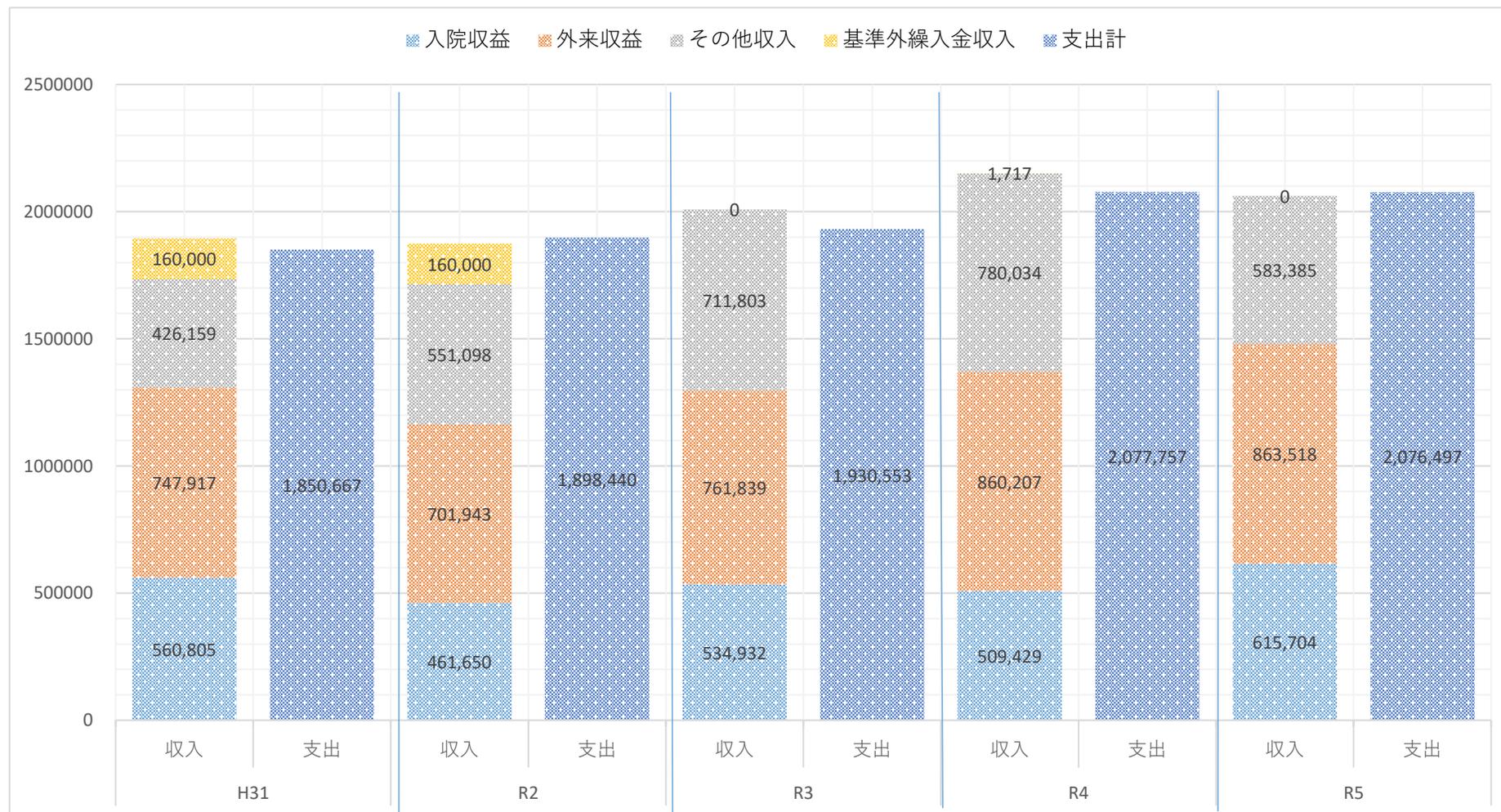
(単位：千円)

| | 収支項目 | 決算額 | R4決算額 | 比較 (R5-R4) |
|-------|----------|-----------|-----------|------------|
| 市民病院 | ① 事業収益 | 1,857,645 | 1,956,186 | ▲ 98,541 |
| | ② 事業費用 | 1,868,848 | 1,875,636 | ▲ 6,788 |
| | 経常損益 ①-② | ▲ 11,203 | 80,550 | ▲ 91,753 |
| 温泉診療所 | ① 事業収益 | 156,379 | 154,215 | 2,164 |
| | ② 事業費用 | 132,683 | 130,683 | 2,000 |
| | 経常損益 ①-② | 23,696 | 23,532 | 164 |
| 助産所 | ① 事業収益 | 48,583 | 40,986 | 7,597 |
| | ② 事業費用 | 74,966 | 71,438 | 3,528 |
| | 経常損益 ①-② | ▲ 26,383 | ▲ 30,452 | 4,069 |

東御市病院事業 決算状況（平成31年度～令和5年度）

（単位：千円）

| 平成31年度 | | 令和2年度 | | 令和3年度 | | 令和4年度 | | 令和5年度 | |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 収入 | 支出 |
| 1,894,881 | 1,850,667 | 1,874,691 | 1,898,440 | 2,008,574 | 1,930,553 | 2,151,387 | 2,077,757 | 2,062,607 | 2,076,497 |



令和5年度東御市病院事業 患者状況集計

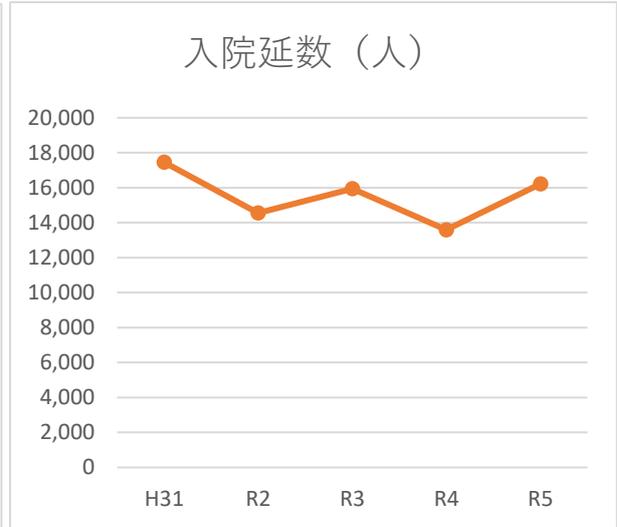
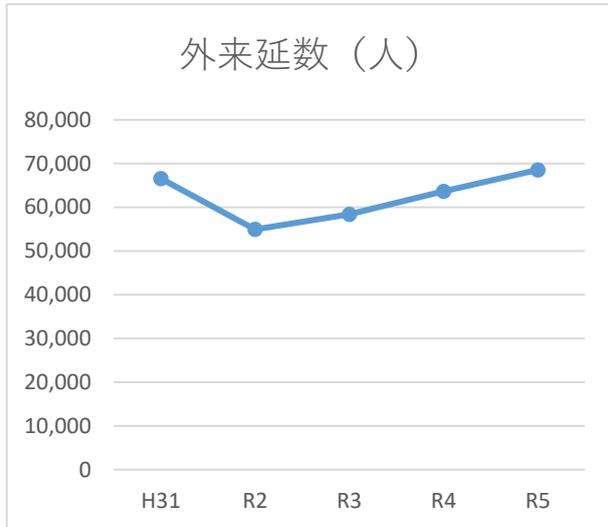
| 項 目 | | 平成31年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 ② | 令和5年度 ① | 比 較 ①/② | |
|------------------|----------------|-------------|--------|--------|---------|---------|---------|-------|
| 市 民 病 院 | 外 来 | 延患者数 (人) | 66,576 | 54,939 | 58,426 | 63,623 | 68,561 | 107.8 |
| | | 内 科 | 18,721 | 17,365 | 17,997 | 20,759 | 21,354 | 102.9 |
| | | 外 科 | 5,877 | 5,043 | 6,552 | 2,817 | 2,205 | 78.3 |
| | | 整形外科 | 11,991 | 10,057 | 7,323 | 9,278 | 9,428 | 101.6 |
| | | 小 児 科 | 16,166 | 9,795 | 13,434 | 17,510 | 22,132 | 126.4 |
| | | 眼 科 | 4,239 | 4,056 | 4,645 | 4,649 | 5,249 | 112.9 |
| | | 透 析 | 8,072 | 7,833 | 7,777 | 7,763 | 7,349 | 94.7 |
| | | 産婦人科 | 1,310 | 664 | 698 | 847 | 844 | 99.6 |
| | 泌尿器科 | 200 | 126 | 0 | 0 | 0 | - | |
| | 一日平均患者数 (人) | 275.1 | 226.1 | 242.4 | 261.8 | 282.1 | 107.8 | |
| | 入 院 | 延入院患者数 (人) | 17,456 | 14,561 | 15,932 | 13,594 | 16,207 | 119.2 |
| | | 一日平均患者数 (人) | 47.7 | 39.9 | 43.6 | 37.2 | 44.3 | 119.1 |
| | | 病床稼働率 (%) | 79.5 | 66.5 | 72.7 | 62.1 | 73.8 | 118.8 |
| 他 | 救急患者受入数 (人) | 403 | 319 | 409 | 531 | 596 | 112.2 | |
| | 人間ドック、他健診(人) | 2,488 | 2,350 | 2,456 | 2,146 | 2,140 | 99.7 | |
| 診 療 所 | 延患者数 (人) | 9,905 | 10,506 | 11,296 | 11,134 | 11,960 | 107.4 | |
| | 一日平均患者数 (人) | 36.7 | 39.3 | 42.3 | 41.8 | 45.0 | 107.8 | |
| | 訪問診療実患者数 (人) | 29 | 54 | 75 | 79 | 100 | 126.6 | |
| 助 産 所 | 分娩件数 (件) | 67 | 60 | 55 | 61 | 63 | 103.3 | |
| | ショートステイ延受入 (人) | 35 | 53 | 73 | 91 | 145 | 159.3 | |

令和5年度について

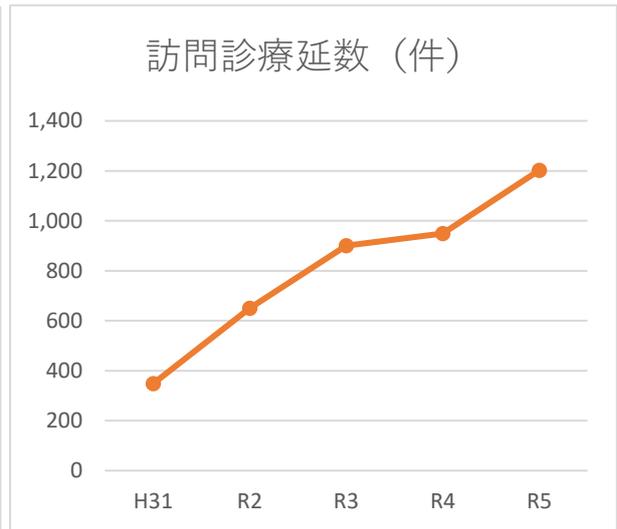
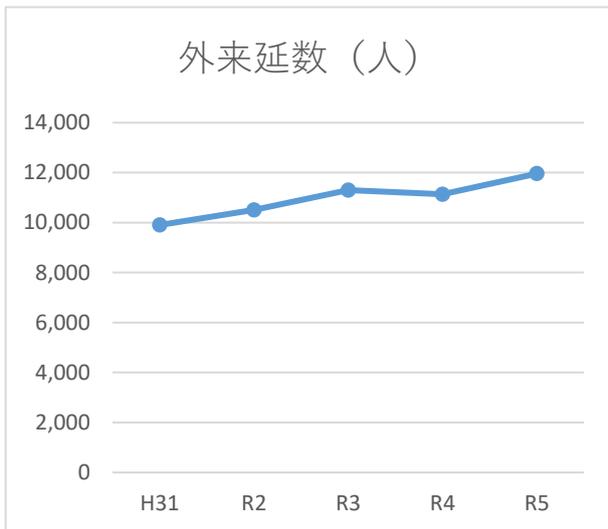
- ・市民病院の患者数については、診療体制、入院受入体制の強化、整備等により外来、入院ともに昨年度より増加しました。なお、新型コロナウイルス感染症が5類に移行した影響で、それまで受診を控えていた方が受診されるようになったことや新型コロナウイルス感染症以外の感染症が流行したことも増加の要因と思われます。
- ・診療所の訪問診療実患者数については、訪問診療体制の強化等により昨年度より大きく増加しました。
- ・助産所のショートステイ延べ受入人数については、周辺市町村で産後ケア事業補助の対象者を拡大したこと、また事業が周知されてきていることなどにより増加しました。

東御市病院事業 事業別患者状況（平成31年度～令和5年度）

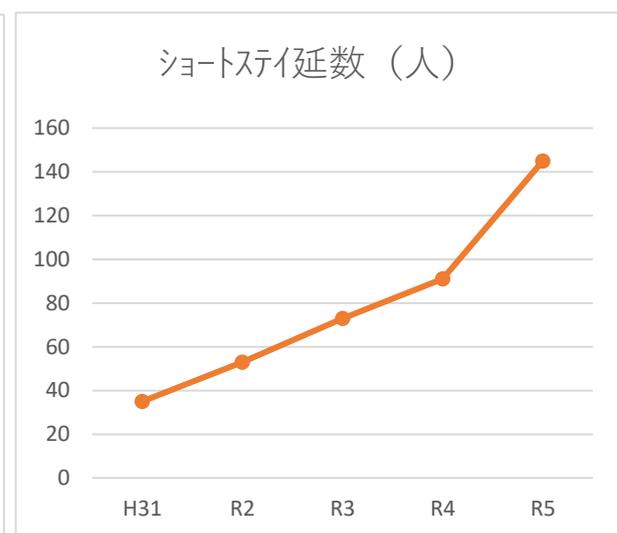
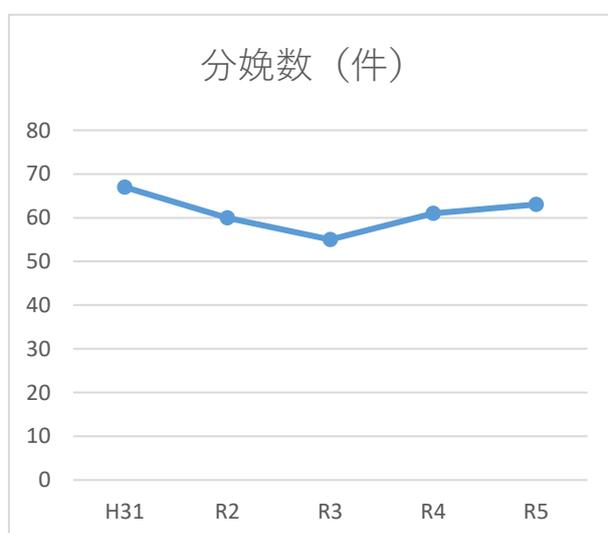
1、市民病院



2、温泉診療所



3、助産所



令和5年度決算監査の指摘事項と是正対策等

| 監査指摘事項 | 指摘事項に関する是正・改善方法および実施計画 |
|---|--|
| <p>① 収入未済額・不納欠損額の適正管理及び処理について</p> <p>決算基準日(令和6年3月31日)現在における収入未済額・不納欠損額は次表のとおり。 負担の公平性や財源確保の観点からも、引き続き関係部署において管理を徹底し、収入未済額・不納欠損額の縮減に努められたい。 また、不能欠損処理の対象案件は、客観的資料を十分に検証し、規則に従って適切に処理を実施されたい。</p> | <p>収入未済額・不納欠損額の縮減に関しては、引き続き郵送、電話、訪問での徴収を早期の段階で出来るように努めてまいります。 不納欠損処理については、収納対策センターとの情報共有による正確な情報に基づき、他の債権の徴収記録等を精査して、法令、規則に基づいた適正な不納欠損処理を実施します。</p> |
| <p>② インシデント報告の推奨について</p> <p>医療事故に関して、医療安全管理委員会及び医療事故防止対策委員会を設置し、部署横断的に情報を共有して事故防止に努めていることについて労を多としたい。 今後も、軽微なインシデントであっても報告がされるよう職員の共通認識を醸成し、インシデントの内容を分析し、対策に関する情報共有に努められたい。</p> | <p>医療安全管理者を任命し、医療安全管理委員会及び医療事故防止対策委員会を毎月開催し、医療事故発生防止に取り組んでいます。今後も委員会にてインシデントの分析及び対策について検討し、情報共有をするとともに、年2回の院内研修の実施等により軽微なインシデントであっても報告をすることを職員に意識づけしていきます。</p> |
| <p>③ 病院事業経営について</p> <p>経営収支を見ると、令和5年度は損益がマイナスとなった。医師の増員等による人件費の増加は見込まれるが、できるだけ基準外繰入に頼らない経営ができるよう、経営強化プランに基づき適正な経営に努められたい。</p> | <p>人件費や経費の増加により、今後も厳しい経営状況が見込まれる中で、入院収益を上げるため、「地域包括医療病棟入院料」の算定に向けて取り組んでいるところです。また、毎年度、病院等運営協議会において経営強化プランの進捗評価を受け、経営の改善に努めてまいります。</p> |

令和6年度東御市病院事業（4月～9月）収支状況

1、病院事業全体

4月から9月の半期において、前年度と比べて新型コロナに係る補助金収入の減少により事業収益が減少した一方で、人件費等の事業費用が増加しており、収支の差額（利益）は減少しました。

（単位：千円）

| 収支項目 | 令和6年度 | 令和5年度 | 比較 (R6-R5) | 平成31年度 | 比較 (R6-H31) |
|--------|---------|-----------|------------|---------|-------------|
| | | | | | |
| 事業収益 ① | 957,750 | 1,035,055 | ▲ 77,305 | 939,416 | 18,334 |
| 入院等 | 340,809 | 326,438 | 14,371 | 291,267 | 49,542 |
| 外来 | 420,252 | 435,323 | ▲ 15,071 | 379,330 | 40,922 |
| その他 | 196,689 | 273,294 | ▲ 76,605 | 268,819 | ▲ 72,130 |
| 事業費用 ② | 948,864 | 844,931 | 103,933 | 794,605 | 154,259 |
| 収支 ①-② | 8,886 | 190,124 | ▲ 181,238 | 144,811 | ▲ 135,925 |

2、事業別収支

(1) 市民病院

（単位：千円）

| 収支項目 | 令和6年度 | 令和5年度 | 比較 (R6-R5) | 平成31年度 | 比較 (R6-H31) |
|--------|---------|---------|------------|---------|-------------|
| | | | | | |
| 事業収益 ① | 851,196 | 930,170 | ▲ 78,974 | 882,204 | ▲ 31,008 |
| 入院 | 311,603 | 300,150 | 11,453 | 274,525 | 37,078 |
| 外来 | 356,795 | 369,957 | ▲ 13,162 | 341,786 | 15,009 |
| その他 | 182,798 | 260,063 | ▲ 77,265 | 265,893 | ▲ 83,095 |
| 事業費用 ② | 851,218 | 756,036 | 95,182 | 715,590 | 135,628 |
| 収支 ①-② | ▲ 22 | 174,134 | ▲ 174,156 | 166,614 | ▲ 166,636 |

(2) 温泉診療所

| 収支項目 | 令和6年度 | 令和5年度 | 比較 (R6-R5) | 平成31年度 | 比較 (R6-H31) |
|--------|--------|--------|------------|---------|-------------|
| | | | | | |
| 事業収益 ① | 77,150 | 78,040 | ▲ 890 | 39,834 | 37,316 |
| 外来 | 63,457 | 65,366 | ▲ 1,909 | 37,544 | 25,913 |
| その他 | 13,693 | 12,674 | 1,019 | 2,290 | 11,403 |
| 事業費用 ② | 68,109 | 61,410 | 6,699 | 49,340 | 18,769 |
| 収支 ①-② | 9,041 | 16,630 | ▲ 7,589 | ▲ 9,506 | 18,547 |

(3) 助産所

| 収支項目 | 令和6年度 | 令和5年度 | 比較 (R6-R5) | 平成31年度 | 比較 (R6-H31) |
|--------|--------|--------|------------|----------|-------------|
| | | | | | |
| 事業収益 ① | 29,404 | 26,845 | 2,559 | 17,378 | 12,026 |
| 分娩 | 29,206 | 26,288 | 2,918 | 16,742 | 12,464 |
| その他 | 198 | 557 | ▲ 359 | 636 | ▲ 438 |
| 事業費用 ② | 29,537 | 27,485 | 2,052 | 29,675 | ▲ 138 |
| 収支 ①-② | ▲ 133 | ▲ 640 | 507 | ▲ 12,297 | 12,164 |

令和6年度東御市病院事業（4月～9月）患者状況

| 項 目 | | 令和6年度 ① | | | | | | | 令和5年度 ② | | 平成31年度 ③ | | |
|---------------|----------------|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|--------|----------|--------|--------|
| | | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 合 計 | 合 計 | 比較①/② | 合 計 | 比較①/③ | |
| 市民病院 | 外 来 | 延患者数 (人) | 5,403 | 5,713 | 5,276 | 6,078 | 5,249 | 5,039 | 32,758 | 34,139 | 96.0% | 34,132 | 96.0% |
| | | 内 科 | 1,943 | 1,913 | 1,781 | 2,076 | 1,843 | 1,785 | 11,341 | 10,482 | 108.2% | 9,267 | 122.4% |
| | | 外 科 | 113 | 100 | 138 | 185 | 142 | 129 | 807 | 1,213 | 66.5% | 3,183 | 25.4% |
| | | 整形外科 | 776 | 823 | 746 | 829 | 718 | 497 | 4,389 | 4,861 | 90.3% | 6,043 | 72.6% |
| | | 小 児 科 | 1,541 | 1,693 | 1,439 | 1,729 | 1,414 | 1,514 | 9,330 | 10,875 | 85.8% | 8,261 | 112.9% |
| | | 眼 科 | 400 | 468 | 458 | 484 | 430 | 444 | 2,684 | 2,561 | 104.8% | 2,299 | 116.7% |
| | | 透 析 | 566 | 640 | 618 | 690 | 610 | 578 | 3,702 | 3,753 | 98.6% | 4,216 | 87.8% |
| | | 産婦人科 | 59 | 62 | 80 | 73 | 79 | 78 | 431 | 394 | 109.4% | 742 | 58.1% |
| | 泌尿器科 | 5 | 14 | 16 | 12 | 13 | 14 | 74 | 0 | - | 121 | 61.2% | |
| | 一日平均患者数 (人) | 257.3 | 272.0 | 263.8 | 276.3 | 250.0 | 265.2 | 264 | 276 | 95.8% | 280 | 94.4% | |
| | 入 院 | 延入院患者数 (人) | 1,283 | 1,365 | 1,341 | 1,374 | 1,487 | 1,411 | 8,261 | 7,852 | 105.2% | 8,331 | 99.2% |
| | | 一日平均患者数 (人) | 42.8 | 44.0 | 44.7 | 44.3 | 48.0 | 47.0 | 45 | 43 | 105.1% | 46 | 99.1% |
| | | 病床稼働率 (%) | 71.3 | 73.3 | 74.5 | 73.8 | 80.0 | 78.3 | 75 | 72 | 105.0% | 76 | 99.1% |
| | 他 | 救急患者受入数 (人) | 50 | 39 | 59 | 59 | 75 | 49 | 331 | 282 | 117.4% | 216 | 153.2% |
| 人間ドック、他健診 (人) | | 156 | 188 | 165 | 192 | 174 | 156 | 1,031 | 1,074 | 96.0% | 1,159 | 89.0% | |
| 診療所 | 延患者数 (人) | 991 | 979 | 978 | 1,091 | 1,037 | 1,018 | 6,094 | 5,833 | 104.5% | 4,794 | 127.1% | |
| | 一日平均患者数 (人) | 43.1 | 43.5 | 44.5 | 45.5 | 51.9 | 48.5 | 46 | 43 | 106.5% | 35 | 130.6% | |
| | 訪問診療実患者数 (人) | 105 | 99 | 100 | 101 | 103 | 104 | 102 | 98 | 103.9% | 27 | 384.9% | |
| 助産所 | 分娩件数 (件) | 5 | 6 | 6 | 6 | 5 | 9 | 37 | 36 | 102.8% | 27 | 137.0% | |
| | ショートステイ受入数 (人) | 21 | 14 | 21 | 24 | 21 | 17 | 118 | 60 | 196.7% | 13 | 907.7% | |

令和6年度について

- ・市民病院の外来患者数は、R5年度と比較すると約4%減少しましたが、昨年度様々な感染症の流行により小児科の患者数が増加していたことが影響していると思われます。
- ・市民病院の入院患者数は、常勤医師や看護師の増員により入院患者の受入体制を整えたことで昨年度に引き続き増加傾向にあります。ただし、今年度9月末で常勤の整形外科医が退職となったため、今後減少する可能性があります。
- ・診療所の延患者数は、順調に伸びています。
- ・助産所の分娩数は、増加傾向にあり、ショートステイ利用も順調に伸びています。