# 令和3年度東御市病院事業 決算状況

## 1、病院事業全体

○市単独補助金を繰入れることなく、78,021千円の黒字決算となりました。

(単位:千円)

| 収支項目             | 決 算 額       | R2決算額            | 上較 (R3-R2)       |
|------------------|-------------|------------------|------------------|
| 事業収益 ①=⑦+①       | 2, 008, 574 | 1, 874, 691      | 133, 883         |
| 医業収益 ⑦           | 1, 570, 290 | 1, 401, 079      | 169, 211         |
| (1) 入院収益         | 534, 932    | 461, 650         | 73, 282          |
| (2) 外来収益         | 761, 839    | 701, 943         | 59, 896          |
| (3) 基準内繰入分       | 37, 991     | 38, 341          | <b>▲</b> 350     |
| (4) その他収益        | 235, 528    | 199, 145         | 36, 383          |
| 医業外収益 ①          | 438, 284    | 473, 612         | <b>▲</b> 35, 328 |
| (1) 基準内繰入分       | 214, 115    | 191, 189         | 22, 926          |
| (2) 基準外繰入分       | 0           | 160, 000         | <b>▲</b> 160,000 |
| (2) 基準外線八分 その他補助 | 0           | 17, 756          | <b>▲</b> 17, 756 |
| (3) 補助金          | 207, 959    | 92, 726          | 115, 233         |
| (4) 上記以外         | 16, 210     | 11, 941          | 4, 269           |
| 事業費用 ②=+++       | 1, 930, 553 | 1, 898, 440      | 32, 113          |
| 医業費用 ⑰           | 1, 848, 328 | 1, 816, 191      | 32, 137          |
| (1) 人件費          | 1, 032, 091 | 1, 035, 657      | <b>▲</b> 3,566   |
| (2) 材料費          | 229, 642    | 232, 819         | <b>▲</b> 3, 177  |
| (3) 経費           | 423, 565    | 381, 298         | 42, 267          |
| (4) 減価償却費        | 144, 684    | 146, 552         | <b>▲</b> 1,868   |
| (5) 資産減耗費        | 16, 815     | 18, 258          | <b>▲</b> 1,443   |
| (6) 研究研修費        | 1,531       | 1,607            | <b>▲</b> 76      |
| 医業外費用            | 82, 225     | 82, 249          | <b>▲</b> 24      |
| 事 業 損 益 ①-②=®    | 78, 021     | <b>▲</b> 23, 749 | 101, 770         |

| 前年度繰越利益剰余金 🛭 🗎  | 162, 788 |
|-----------------|----------|
| 当年度純利益 ®        | 78, 021  |
| 当年度未処分利益剰余金 @+® | 240, 809 |

## 2、事業別収支

○市単独補助繰入金を除いた、病院3事業それぞれの決算状況は、下表のとおりです。

(単位:千円)

| 市           | 収 支 項 目  | 決 算 額       | R2決算額             | 比較 (R3-R2)     |
|-------------|----------|-------------|-------------------|----------------|
| 民           | ① 事業収益   | 1, 830, 777 | 1, 544, 514       | 286, 263       |
| 病           | ② 事業費用   | 1, 752, 096 | 1, 716, 508       | 35, 588        |
| 院           | 経常損益 ①-② | 78, 681     | <b>▲</b> 171, 994 | 250, 675       |
| 温           | 収 支 項 目  | 決算額         | R2決算額             | 比較 (R3-R2)     |
| 泉           | ① 事業収益   | 138, 483    | 129, 333          | 9, 150         |
| 泉<br>診<br>療 | ② 事業費用   | 103, 139    | 105, 089          | <b>▲</b> 1,950 |
| 所           | 経常損益 ①-② | 35, 344     | 24, 244           | 11, 100        |
|             | 収 支 項 目  | 決算額         | R2決算額             | 比較 (R3-R2)     |
| 助           | ① 事業収益   | 39, 315     | 40, 844           | <b>▲</b> 1,529 |
| 助<br>産<br>所 | ② 事業費用   | 75, 319     | 76, 843           | <b>▲</b> 1,524 |
|             | 経常損益 ①-② | ▲ 36,004    | <b>▲</b> 35, 999  | <b>▲</b> 5     |

# 令和3年度東御市病院事業 患者状況集計

|    |            | 項目           | 平成29年度  | 平成30年度  | 令和1年度   | 令和2年度 ② | 令和3年度 ① | 比 較 ①/② |
|----|------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|    |            | 延患者数 (人)     | 66, 362 | 68, 996 | 66, 576 | 54, 939 | 58, 426 | 106. 3  |
|    |            | 内 科          | 17, 685 | 18, 529 | 18, 721 | 17, 365 | 17, 997 | 103. 6  |
|    |            | 外 科          | 6, 854  | 5, 258  | 5, 877  | 5, 043  | 6, 552  | 129. 9  |
|    |            | 整形外科         | 11, 101 | 13, 220 | 11, 991 | 10, 057 | 7, 323  | 72.8    |
|    | 外          | 小 児 科        | 17, 289 | 17, 635 | 16, 166 | 9, 795  | 13, 434 | 137. 2  |
| 市  | 来          | 眼 科          | 4, 638  | 4, 516  | 4, 239  | 4, 056  | 4, 645  | 114. 5  |
|    |            | 透析           | 6, 962  | 8, 076  | 8, 072  | 7, 833  | 7, 777  | 99. 3   |
| 民  |            | 産婦人科         | 1, 307  | 1, 420  | 1, 310  | 664     | 698     | 105. 1  |
| 病  |            | 泌尿器科         | 526     | 342     | 200     | 126     | 0       | 0.0     |
| 院  |            | 一日平均患者数(人)   | 272. 0  | 282.8   | 275. 1  | 226. 1  | 242.4   | 107. 2  |
|    | 入          | 延入院患者数(人)    | 15, 719 | 16, 832 | 17, 456 | 14, 561 | 15, 932 | 109. 4  |
|    |            | 一日平均患者数 (人)  | 43. 1   | 46. 1   | 47. 7   | 39.9    | 43.6    | 109. 3  |
|    | 院          | 病床稼働率(%)     | 71.8    | 76.8    | 79. 5   | 66. 5   | 72.7    | 109. 3  |
|    | 他          | 救急患者受入数 (人)  | 305     | 302     | 403     | 319     | 409     | 128. 2  |
|    | le.        | 人間ドック、他健診(人) | 2, 478  | 2, 541  | 2, 488  | 2, 350  | 2, 456  | 104. 5  |
| 診  | 延          | 患者数(人)       | 9, 664  | 9, 189  | 9, 905  | 10, 506 | 11, 296 | 107. 5  |
| 療  | 一日平均患者数(人) |              | 35. 7   | 34. 0   | 36. 7   | 39.3    | 42.3    | 107. 7  |
| 所  | 訪          | 問診療実患者数(人)   | 21      | 23      | 29      | 54      | 75      | 139. 1  |
| 助産 | 分          | 娩件数(件)       | 88      | 92      | 67      | 60      | 55      | 91.7    |
| 所  |            | ョートステイ延受入(人) | 18      | 15      | 35      | 53      | 73      | 137. 7  |

<sup>・</sup>市民病院の外来患者数の増加要因は、受診控えの影響が少なくなったほか、コロナ検査機器の導入やオンライン診療の確立など受入れ体制が整ったことによるものです。

<sup>・</sup>市民病院の入院患者の増加要因は、コロナ病床14床を確保しながらも、病床稼働率向上のためのベットコントロールに取り組んだことによるものです。

<sup>・</sup>診療所の患者数、訪問診療患者数の増加要因は、平成31年4月より医師2名体制とし、訪問診療を拡大してきたことによるものです。

<sup>・</sup>助産所の分娩数の減少要因は、全国的な出産数の減少やハイリスク分娩の増加などに加え、コロナ不安による生み控えが影響したものです。

# 令和3年度決算監査の指摘事項と是正対策等

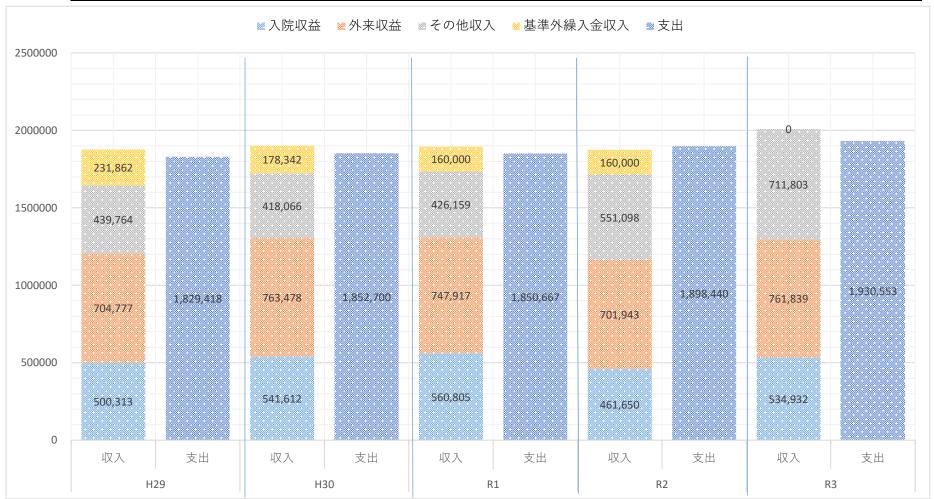
#### 監査指摘事項 指摘事項に関する是正・改善方法および実施計画 ① 新型コロナウイルス感染症予防対策について 新型コロナウイルス感染症に関する対応については、感染拡 大防止対策に努めるなか、診療受付方法や患者の受け入れ体 制を整え職員が一丸となって対応いただいていることに労を多と 感染症認定看護師の資格取得のため、看護師1名を研修(令和4 したい 年5月~12月)に派遣しています。 今後も新型コロナウイルスに関する状況が変化をしていく中、 感染症患者の診療に必要な人工呼吸他、必要な機器の購入にあ 引き続き柔軟な対応で、変わらぬ医療サービスの提供に努めら たり、国の補助金等を活用しています。 れたい。 また、新型コロナウイルス感染症については長期化しており、 今後も予測を超える事態が発生する可能性がある。国の補助金 等を有効活用し、根気強い対策をお願いしたい。 ② 未収金回収推進の更なる取り組みについて 令和3年度末における未収金額は405件5,447千円と、前年比 オンライン診療の請求につきましては、遅滞なく督促や再督促を行 26%の削減となった。労を多としたい。 うよう努めています 引き続き、オンライン診療を含めた未収金の縮減および回収に 未収金の回収に取り組むため、来院時における納入相談を実施し ついて取り組まれたい ています。 ③ 医薬品の購入及び適正管理について 医薬品の購入については、ジェネリック医薬品への移行をはじ 後発医薬品への切り替えを行い、購入金額の削減を進めます め薬事委員会の改革など、購入に対するコスト意識及び厳格な 院内の使用医薬品について、類似品目の削減を行い経費の削減 管理への対応がなされている。 こ取り組んでいます 引き続き薬品廃棄削減、周辺公立病院との医薬品共同購入の 薬事委員会を定期的に開催し、医薬品の不動在庫等の削減に努 調査研究、少量ロットでの薬の調達ができる業者選定など、医薬 めています。 品購入廃棄に関する改善促進によりコスト削減に努め、適正管 理に取り組まれたい。 ④ インシデント発生件数の削減について インシデントの発生について、報告基準など体制が確立されて 院内の医療安全の指針を定め、研修・報告・対処・再発防止策の いない部署がある。基準を明確に定め、研修等により職員への 検討・結果の検証など一連の対応についてマニュアル化しました。 また、インシデントに関係する職員からのインシデントレポートの報 周知を徹底し、インシデントの発生件数の減少に努められたい。 告を推奨し、内容の検証や職員への事案・対策の周知を行うための 各種委員会による再発防止体制を構築しました。 ⑤患者満足度の向上の取り組みについて 令和3年度に実施した患者満足度調査の結果、会計待ち時間の課 経営改善の取り組みとして実施された患者満足度調査の結果 題等が判明したことから、窓口体制の見直しを行うなど、待ち時間の を踏まえ、課題を整理し、患者満足度が向上するよう、取り組ま 短縮を図りました れたい。 令和4年度につきましては、昨年度の調査結果を踏まえ、タブレット また、調査の内容を充実させるとともに、継続して調査を行い、 端末等を活用した調査を行うなど、サービス向上に取り組みます。 今後の経営改善に活かされたい。 ⑥ みまき温泉診療所の地域医療の推進について 出前講座などを通じて、在宅医療、人生会議について市民が 知る機会を提供するなど、地域へ取り組みを浸透させていること みまき温泉診療所・市民病院との連携によりる訪問診療、訪問看 護、訪問リハビリ等の在宅医療の提供体制を整備し、市が進める地 について労を多としたい。 域包括ケアシステム構築への協力など、地域医療の充実に取り組み 一方で、常勤医師が令和4年度より1名減となった。地域医療 ます をさらに推進していくためにも医師確保は急務であり、常勤医師 また、必要な医師の確保に努めます。 確保に取り組み、今後の地域医療の充実・発展に努められた 11 ⑦助産所とうみの運営について 24時間電話相談やSNS等を利用した広報活動などがショートス 助産所の産後ケアサービス等をわかりやすく発信するため、ホーム テイの利用増に繋がっている。 引き続き助産所とうみの特徴を活かし、きめ細やかな支援を行 ージの刷新を行っています。

い、分娩数の増加にも繋げられるよう努められたい。

# 東御市病院事業 決算状況 (平成29年度~令和3年度)

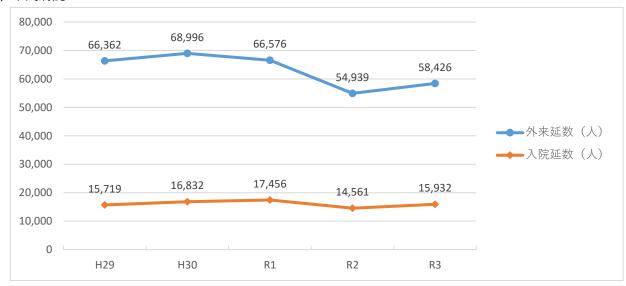
(単位:千円)

| 平成29年度      |             | 平成30年度      |             | 令和1年度       |             | 令和:         | 2年度         | 令和:         | 3年度         |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 収入          | 支出          |
| 1, 876, 716 | 1, 829, 418 | 1, 901, 498 | 1, 852, 700 | 1, 894, 881 | 1, 850, 667 | 1, 874, 691 | 1, 898, 440 | 2, 008, 574 | 1, 930, 553 |

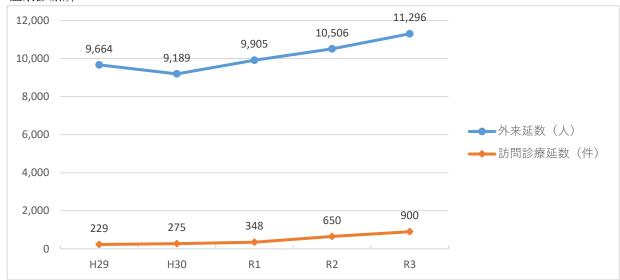


# 東御市病院事業 事業別患者状況(平成29年度~令和3年度)

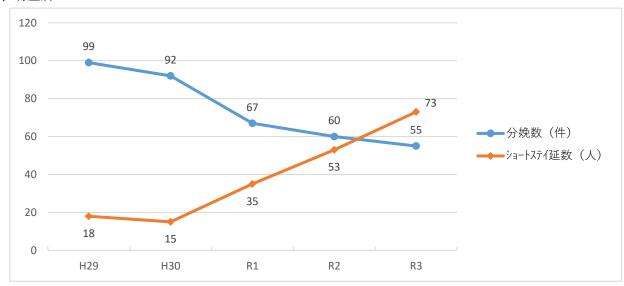
#### 1、市民病院



#### 2、温泉診療所



#### 3、助産所



# 令和4年度東御市病院事業(4月~9月)収支状況

### 1、病院事業全体

4月から9月の半期において、新型コロナ関連による収入により事業収益が大幅に増えており、現時点で事業費用を上回っています。

(単位:千円)

|   | 収支項目 令和4年度 |          | R 3年度    | 比較 (R4-R3)       | R 1年度            | 比較 (R4-R1)      |
|---|------------|----------|----------|------------------|------------------|-----------------|
| 1 | 事業収益①      | 892, 716 | 824, 698 | 68, 018          | 741, 075         | 151, 641        |
|   | 入院等        | 230, 189 | 280, 893 | <b>▲</b> 50, 704 | 291, 268         | <b>▲</b> 61,079 |
|   | 外 来        | 423, 199 | 372, 058 | 51, 141          | 379, 330         | 43, 869         |
|   | その他        | 239, 328 | 171, 747 | 67, 581          | 70, 477          | 168, 851        |
| Į | 事業費用②      | 830, 213 | 812, 908 | 17, 305          | 794, 602         | 35, 611         |
| 1 | 仅 支 ①-②    | 62, 503  | 11, 790  | 50, 713          | <b>▲</b> 53, 527 | 116, 030        |

### 2、事業別収支

(1) 市民病院

(単位: 千円)

| 収支項目    | 令和4年度    | R 3年度    | 比較 (R4-R3)       | R 1年度            | 比較(R4-R1)        |
|---------|----------|----------|------------------|------------------|------------------|
| 事業収益①   | 802, 113 | 744, 485 | 57, 628          | 683, 863         | 118, 250         |
| 入 院     | 209, 320 | 262, 264 | <b>▲</b> 52, 944 | 274, 526         | <b>▲</b> 65, 206 |
| 外 来     | 363, 400 | 315, 473 | 47, 927          | 341, 786         | 21, 614          |
| その他     | 229, 393 | 166, 748 | 62, 645          | 67, 551          | 161, 842         |
| 事業費用②   | 753, 637 | 737, 378 | 16, 259          | 715, 590         | 38, 047          |
| 収 支 ①-② | 48, 476  | 7, 107   | 41, 369          | <b>▲</b> 31, 727 | 80, 203          |

### (2) 温泉診療所

|   | 収支項目    | 令和4年度   | R 3年度   | 比較 (R4-R3) | R 1年度           | 比較 (R4-R1) |
|---|---------|---------|---------|------------|-----------------|------------|
|   | 事業収益①   | 69, 318 | 61, 181 | 8, 137     | 39, 834         | 29, 484    |
|   | 外 来     | 59, 799 | 56, 585 | 3, 214     | 37, 544         | 22, 255    |
|   | その他     | 9, 519  | 4, 596  | 4, 923     | 2, 290          | 7, 229     |
| = | 事業費用②   | 51, 295 | 46, 558 | 4, 737     | 49, 338         | 1, 957     |
| J | 収 支 ①-② | 18, 023 | 14, 623 | 3, 400     | <b>▲</b> 9, 504 | 27, 527    |

### (3) 助産所

|   | 収支項目    | 令和4年度           | R 3年度          | 比較 (R4-R3)      | R 1年度            | 比較(R4-R1)       |
|---|---------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|
| 1 | 事業収益 ①  | 21, 285         | 19, 032        | 2, 253          | 17, 378          | 3, 907          |
|   | 分 娩     | 20, 869         | 18, 629        | 2, 240          | 16, 742          | 4, 127          |
|   | その他     | 416             | 403            | 13              | 636              | <b>▲</b> 220    |
| Į | 事業費用②   | 25, 281         | 28, 970        | <b>▲</b> 3, 689 | 29, 674          | <b>▲</b> 4, 393 |
| Ţ | 仅 支 ①-② | <b>▲</b> 3, 996 | <b>▲</b> 9,938 | 5, 942          | <b>▲</b> 12, 296 | 8, 300          |

# 令和4年度東御市病院事業(4月~9月)患者状況

|      |     | -T             |        |        |        | 令和4年   | 度 ①    |        |         | R 3年    | 度 ②     | R 1年    | 度 ③    |
|------|-----|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|--------|
|      |     | 項  目           | 4月     | 5月     | 6月     | 7月     | 8月     | 9月     | 合 計     | 合 計     | 比較①/②   | 合 計     | 比較①/③  |
|      |     | 延患者数 (人)       | 4, 881 | 4, 879 | 5, 214 | 5, 205 | 5, 768 | 5, 106 | 31, 053 | 29, 185 | 106. 4% | 34, 011 | 91.3%  |
|      |     | 内 科            | 1,634  | 1, 559 | 1,658  | 1,809  | 2,077  | 1,660  | 10, 397 | 9, 178  | 113.3%  | 9, 267  | 112.2% |
|      |     | 外 科            | 184    | 176    | 201    | 226    | 288    | 316    | 1, 391  | 3, 240  | 42.9%   | 3, 183  | 43.7%  |
|      | 外   | 整形外科           | 811    | 884    | 1,006  | 821    | 710    | 662    | 4, 894  | 3, 753  | 130.4%  | 6, 043  | 81.0%  |
|      | 4   | 小 児 科          | 1, 192 | 1, 208 | 1, 196 | 1, 263 | 1,570  | 1, 303 | 7, 732  | 6, 484  | 119. 2% | 8, 261  | 93.6%  |
| 市    | 来   | 眼 科            | 399    | 348    | 427    | 349    | 363    | 393    | 2, 279  | 2, 282  | 99.9%   | 2, 299  | 99. 1% |
| 民    |     | 透析             | 611    | 646    | 656    | 669    | 704    | 678    | 3, 964  | 3, 938  | 100.7%  | 4, 216  | 94.0%  |
| 病    |     | 産婦人科           | 50     | 58     | 70     | 68     | 56     | 94     | 396     | 310     | 127.7%  | 742     | 53.4%  |
| 7173 |     | 一日平均患者数 (人)    | 244. 1 | 256.8  | 237. 0 | 260.3  | 262. 2 | 255. 3 | 253     | 210     | 120.3%  | 279     | 90.6%  |
| 院    | 入   | 延入院患者数 (人)     | 1, 146 | 1, 251 | 1, 086 | 1, 031 | 1, 102 | 1,007  | 6, 623  | 7, 999  | 82.8%   | 8, 331  | 79. 5% |
|      |     | 一日平均患者数 (人)    | 38. 2  | 40. 4  | 36. 2  | 33. 3  | 35. 5  | 33.6   | 36      | 44      | 82.8%   | 46      | 79.6%  |
|      | 院   | 病床稼働率 (%)      | 63. 7  | 67.3   | 60.3   | 55. 5  | 59. 2  | 56.0   | 60      | 73      | 82.8%   | 76      | 79.4%  |
|      | 他   | 救急患者受入数 (人)    | 32     | 32     | 32     | 47     | 46     | 32     | 221     | 204     | 108.3%  | 216     | 102.3% |
|      | II. | 人間ドック、他健診 (人)  | 139    | 191    | 191    | 148    | 177    | 171    | 1, 017  | 1, 216  | 83.6%   | 1, 159  | 87.7%  |
| 診    |     | 延患者数 (人)       | 915    | 840    | 936    | 907    | 891    | 931    | 5, 420  | 5, 745  | 94. 3%  | 4, 794  | 113.1% |
| 診療   |     | 一日平均患者数 (人)    | 40.7   | 40.0   | 39. 0  | 40.3   | 39. 6  | 42.3   | 40      | 42      | 96.0%   | 35      | 113.9% |
| 所    |     | 訪問診療実患者数 (人)   | 84     | 84     | 84     | 79     | 77     | 76     | 81      | 75      | 107.6%  | 27      | 304.5% |
| 助産   |     | 分娩件数 (件)       | 5      | 3      | 6      | 2      | 9      | 5      | 30      | 26      | 115. 4% | 27      | 111.1% |
| 所    |     | ショートステイ受入数 (人) | 4      | 5      | 7      | 12     | 9      | 16     | 53      | 34      | 155. 9% | 13      | 407.7% |

- ・市民病院の外来患者数は、R3年度と比較すると6%増加しているが、R1年度と比較するとまだ9%減少しています。
- ・市民病院の入院患者数は、コロナ病床確保のため一般8床を休床としたことから、R3年度と比較すると17%減少しています。
- ・診療所の訪問診療実患者数は、順調に伸びています。
- ・助産所の分娩数は、増加傾向にあり、ショートステイ利用も順調に伸びています。

## 令和4年度東御市民病院重点事業の取り組み状況(4~9月)

#### 1、新型コロナウイルス対策

#### (1) 外来診療体制

診療、検査等の実施

|              | 令和2年度 | 令和3年度  | 令和4年度(上半期) |
|--------------|-------|--------|------------|
| オンライン診療      | 671   | 1,026  | 1, 427     |
| 検査           | 448   | 2, 471 | 3, 534     |
| 重症度評価 (振分診察) | 0     | 148    | 62         |

#### (2) 入院治療体制

入院治療の実施

|            | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度(上半期) |
|------------|-------|-------|------------|
| 感染症患者延入院日数 | 60    | 467   | 259        |

#### (3) ワクチン接種事業の推進

ワクチン接種の啓蒙、接種の実施

|         | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度(上半期) |  |
|---------|-------|-------|------------|--|
| 啓発番組の作成 | 0     | 4     | 2          |  |

#### (4) 感染症対応力の向上

感染症対応力の向上、院内感染防止策の徹底

- · 感染管理認定看護師教育:1名
- ・感染対策連携強化:上田医療センターとの連携推進

#### 2、プライマリケア

#### (1) 診療体制

① 常勤医師の確保対策

特にウィークポイントとなる外科・整形外科診療の改善(医師募集及び近隣医療機関との連携)

- ・外科医 パート医師を確保し、平日(午前・午後)の診療が可能になっています。
- ・整形外科医 11月より常勤医師を確保しました。
- ② 当院かかりつけ患者の病診連携を含めたフォロー体制のあり方についての検討 かかりつけ患者の地域医療機関への紹介方法等を検討しています。
- ③ 発熱外来、オンライン診療、訪問診療など、患者や社会のニーズに対応した診療体制の発展 外来にオンライン診療・初診を担当する医師を配置した診療体制を整備しました。
- ④ 検診、ワクチン接種など、保健サービスの供給
- (2) 救急への対応

時間外、1.5次救急に対応するための診療体制の見直し

|         | 令和2年度         | 令和3年度 | 令和4年度(上半期) |  |
|---------|---------------|-------|------------|--|
| 救急患者受入数 | 救急患者受入数 323 件 |       | 221 件      |  |

#### (3) 安全な透析診療

・透析医師を、8月から常勤で雇用しました。

(4) リハビリテーション科業務強化

外来、入院、訪問、みまき温泉診療所他の医療機関・施設との連携、地域活動への参加

身体教育医学研究所等と連携して、介護予防教室を始めました。

#### 3、地域包括ケアシステム

在宅療養支援病院として、訪問診療、緊急時の患者受け入れ、レスパイト入院などのサービス提供体制を安定して運営する。

(1) 在宅支援サービスの提供

在宅サービス(訪問診療、訪問リハビリ、看取り等)の提供態勢の維持

|              | 令和2年度 | 令和3年 | 令和4年度(上半期) |
|--------------|-------|------|------------|
| 訪問診療患者数(実人数) | 54    | 75   | 81         |
| 訪問リハビリ(延べ人数) | 7     | 242  | 284        |
| 看取り数         | 63    | 68   | 36         |

#### (2) 地域医療部

- ① 上記(1)を充実するための、多職種連携および情報発信の強化
- ② 地域の医療機関との診療等の紹介、逆紹介など、病診・病病連携の充実、強化

地域医療機関等への訪問による情報提供を実施しています。(10月までの施設訪問数:118件)

③ 温泉診療所とのシステムおよび各種運用の統一と安定化

電子カルテシステムの統一化された運用が12月から開始されます。

(3) 高齢者福祉拠点との連携準備

#### 4、教育、人材育成

- (1) 職員の育成
  - ① 医療従事者として必要な知識と、高い倫理観を習得するための研修の計画的な実施
    - ・4月~6月に、新入職者を対象に院内で集合研修を実施しました。
    - ・職員の能力段階を示したキャリアラダーを作成し、人材育成の仕組みづくりに取り組んでいます。
    - ・看護補助者と看護師の協働をより強化するための研修会を開催しています。
  - ② 役付き職員のマネジメント能力(問題解決、目標管理)向上研修の実施

管理職は目標面談、人事評価面談を実践し、人材育成と目標管理能力の向上に取り組んでいます。

- ③ 適正、公平な人事評価の実施と、適材適所の人員配置で潜在能力の向上
  - ・医師の人事評価を実施しています。
  - ・外部講師を活用して、病院職員に適した評価方法の検討を行っています。
- (2) 市民教育

様々な媒体を活用して、超高齢社会や健康課題に対応する情報発信・啓蒙活動

病院広報誌「ひまわり」の発行のほか、CATV・FM ラジオを活用した番組を作成し放送しています。

(3) 次世代人材との交流

次世代を担う研修医、奨学生、医学生、看護学生などの研修の受け入れ、交流の実施

10月までに研修医4名、医学生9名、看護学生(助産所6名)を受け入れました。

# 東御市病院事業 令和5年度事業方針の検討

|    |          |                | 実績      | 実績      | 計画      | 計画      | 【最終目標】  |
|----|----------|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|    | <u> </u> |                |         |         |         |         |         |
| 1, | 1、市民病院   |                | 令和2年度   | 令和3年度   | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   |
|    | 外来       | 延患者数 人         | 54, 939 | 58, 426 | 67, 100 | 67, 600 | 69, 000 |
|    | 71714    | 一日平均 人         | 226. 1  | 242. 4  | 277.3   | 279. 3  | 285. 1  |
|    |          | 延患者数 人         | 14, 561 | 15, 932 | 17, 520 | 17, 520 | 17, 520 |
|    | 入院       | 一日平均 人         | 39.9    | 43.6    | 48.0    | 48.0    | 48.0    |
|    |          | 病床利用率 %        | 66.5    | 72. 7   | 80.0    | 80.0    | 80.0    |
|    | 救急       | 救急車受入数         | 323     | 409     | 460     | 490     | 530     |
|    |          | 受入率 %          | 62.0    | 64. 0   | 65. 0   | 70. 0   | 75. 0   |
|    | ドック・     | 健診・行政検診 人      | 4,830   | 4, 156  | 5, 300  | 5, 400  | 5,600   |
|    |          |                |         |         |         |         |         |
| 2, | みまき      | <b>L</b> 泉診療所  | 令和2年度   | 令和3年度   | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   |
|    |          | 延患者数 人         | 10, 506 | 11, 296 | 10,800  | 11,000  | 11, 200 |
|    | 患者数      | 一日平均 人         | 39. 3   | 42. 3   | 40.0    | 40. 7   | 41. 5   |
|    |          | 訪問延数 人         | 650     | 900     | 800     | 900     | 1,000   |
|    | 意見:      |                |         |         |         |         |         |
| 3, | 助産所る     | とうみ            | 令和2年度   | 令和3年度   | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   |
|    | 5.       | 分娩数 人          | 60      | 55      | 65      | 63      | 60      |
|    | ショー      | トステイ延利用 日      | 249     | 229     | 300     | 500     | 700     |
|    | 意見:      |                |         |         |         |         |         |
| 4、 | 基準外線     | 燥入金            | 令和2年度   | 令和3年度   | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   |
|    | 市単       | <b>単独補助分</b> 円 | 1億6000万 | 0       | 1億4500万 | 1億3000万 | 1億      |
|    | 意見:      |                |         |         |         |         |         |

### 第3次経営改善計画の進捗評価における付帯意見への取り組み状況

1 医師の増員をはじめとする診療体制の充実・強化を一層進められたい。

①医師

常勤医師を2名増員(内科1、整形外科1)しました。 11/1 現在8人外科医師は、パート医師4名により平日の診療を対応しています。

③看護師及び看護助手

前年度より各1名を増員しています。

病棟業務が多忙の状態が続いていることから、増員のため職員確保に取り組んでいます。

④MRI 更新に伴う検査体制の見直し

更新により機器の性能が向上することで、検査時間の短縮が見込まれます。更新機器の有効運用を図るとともに、患者待ち時間の短縮など、検査診療体制の見直しに取り組んでいます。

#### 2 市民・地域への広報活動の拡充を図られたい。

- ①FM とうみ、ケーブルでの教育番組の作成
  - ・FM とうみ 3本(4月:コロナ、7月:コロナ、9月:骨粗しょう症・子宮がん検診)
  - ・ケーブルテレビ 5本(4月:コロナ、7月:コロナ、7月:第66回国保地域医療学会、 9月:骨粗しょう症・子宮がん検診、9月:避難訓練)
- ②市報とうみへの掲載

9月:コロナ時代の糖尿病ライフ・国保地域医療学会

③広報「ひまわり」の発行

10月(第47号)

④ホームページリニューアル

市民病院、診療所、助産所のホームページについて、3事業を一体化しデザインを統一するほか、スマホでの閲覧対応など、リニューアルを行います。現在、職員によるプロジェクトチームで取り組んでおり、1月公開に向け作業を進めています。

#### 3 次世代人材との交流の機会の増大と充実を進められたい。

- ①市の医学生奨学金を利用した医師との交流会について、来年1月の開催を予定しています。
- ②医学生9名の地域医療実習受け入れ(4月~8月)
- ③研修医4名の地域医療研修受け入れ(6月~10月)
- ④看護学生4名を助産所で受け入れ(7月)