

新型コロナウイルス感染症の対応状況

①院内感染対策

ア、感染部会の開催

○組織、部員数

- ・院長、副院長、看護部長、医師、薬局長、検査技師、他各部署からの代表者による 17 名で構成

○開催回数

- ・定例会 12 回
- ・臨時会 36 回

○主な協議事項

- ・感染防止対策の検討、院内環境の見廻り、感染に関する課題の検討及び見直しなど

○具体的な対策事例

- ・ウイルス持ち込み防止対策

入館者チェック、病棟の面会制限、ドライブスルー・オンライン診察など診療方法の見直し、入院時の感染防止マニュアルの策定など

- ・院内クラスター対策

職員研修会の実施、院内点検の実施、職員の感染拡大地域への移動制限など

イ、施設、備品等の整備

(千円)

工事名、品名	数量	整備の目的	金額	内補助金対応額
院外臨時診察室の設置工事	1	発熱者外来診療	8,580	8,580
内視鏡室換気改修工事	1	内視鏡検査時の感染防止	571	571
消毒用洗濯機購入	1	院内感染防止	539	539
入院ベッド用陰圧ブース購入	3	感染者入院受入	1,980	1,980
空気清浄機付パーテーション購入	9	外来診療の感染予防	2,836	2,524
抗原検査機の購入	1	迅速な感染判断	6,369	6,369
心電図検査装置購入	3	感染者との分離	6,820	6,820
超音波診断装置購入	1	感染者との分離	4,620	4,620
肺機能測定装置購入	1	感染者との分離	1,595	1,595
非接触体温計購入	5	感染者の入室防止	1,128	1,127
オンラインシステム導入	1	電話診療の実施	2,563	1,195

ウ、上田保健所との連携

上小医療圏域新型コロナウイルス感染症対策コア会議への参加

PCR検査、重症度評価への協力

陽性患者の受入

令和2年度決算(見込)状況

【市民病院】		※繰入金含まない		(単位:千円)
収支項目	R1決算	R2決算(見込)	増減	
(1)医業収益計	1,369,755	1,204,580	-165,175	
(2)医業費用計	1,462,758	1,482,977	20,219	
医業損益	-93,003	-278,397	-185,394	

【診療所】		※繰入金含まない		
収支項目	R1決算	R2決算(見込)	増減	
(1)医業収益計	89,727	118,316	28,589	
(2)医業費用計	96,809	101,045	4,236	
医業損益	-7,082	17,271	24,353	

【助産所】		※繰入金含まない		
収支項目	R1決算	R2決算(見込)	増減	
(1)医業収益計	43,101	39,841	-3,260	
(2)医業費用計	67,654	67,360	-294	
医業損益	-24,553	-27,519	-2,966	

【病院事業全体】		※繰入金含む		
収支項目	R1決算	R2決算(見込)	増減	
事業収益	1,894,880	1,874,691	-20,189	
医業収益	1,540,924	1,401,079	-139,845	
①入院収益	560,805	461,650	-99,155	
②外来収益	747,916	701,943	-45,973	
③その他収益	193,862	199,145	5,283	
④基準内繰入分	38,341	38,341	0	
医業外収益	353,956	473,612	119,656	
①基準内繰入分	180,685	191,189	10,504	
②基準外繰入分				
市単独補助分	160,000	160,000	0	
その他	0	17,756	17,756	
③上記以外	13,271	104,667	91,396	
事業費用	1,850,666	1,898,440	47,774	
医業費用	1,781,026	1,814,585	33,559	
①人件費	1,034,892	1,035,657	765	
②材料費	226,033	232,819	6,786	
③経費	366,426	381,299	14,873	
④減価償却費	147,136	146,552	-584	
⑤資産減耗費	6,539	18,258	11,719	
医業外費用 他	69,640	83,855	14,215	
事業損益	44,214	-23,749	-67,963	

東御市病院事業

令和2年度 経営収支（月次）集計表

（繰入金・補助金は含まない）

（単位：千円）

《前年との比較》

R2年度	項目	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計 A	
市民病院	医業収入	入院	36,584	31,211	33,484	32,963	35,549	38,673	41,610	45,392	40,443	40,052	40,202	45,486	461,649
		外来	44,481	43,122	49,218	55,390	47,833	49,237	54,012	48,583	51,644	55,246	46,523	55,041	600,330
		その他	18,473	6,888	4,736	11,558	9,513	10,352	14,018	16,614	11,617	14,669	7,824	16,946	143,208
	収入①	100,271	81,859	88,008	100,507	93,503	98,871	110,400	111,152	104,320	109,967	95,247	118,827	1,212,932	
	支出②	111,947	99,475	143,151	110,412	109,969	130,652	116,033	111,024	200,121	107,235	116,373	360,708	1,717,100	
	差引①-②	▲11,676	▲17,616	▲55,143	▲9,905	▲16,466	▲31,781	▲5,633	128	▲95,801	2,732	▲21,126	▲241,881	▲504,168	
温泉診療所	収入③	7,489	7,787	8,069	9,425	8,366	9,326	9,820	11,400	12,183	10,577	13,965	12,496	120,903	
	支出④	7,036	6,696	7,743	7,292	7,166	10,725	7,917	7,697	11,040	10,241	7,051	14,485	105,089	
	差引③-④	453	1,091	326	2,133	1,200	▲1,399	1,903	3,703	1,143	336	6,914	▲1,989	15,814	
助産所	収入⑤	4,500	2,051	2,255	2,585	2,743	5,477	4,916	3,537	3,289	3,526	3,518	2,448	40,845	
	支出⑥	4,847	4,320	6,531	4,441	4,575	4,494	5,214	4,455	10,263	4,386	4,301	18,423	76,250	
	差引⑤-⑥	▲347	▲2,269	▲4,276	▲1,856	▲1,832	983	▲298	▲918	▲6,974	▲860	▲783	▲15,975	▲35,405	
合計	収入①+③+⑤	112,260	91,697	98,332	112,517	104,612	113,674	125,136	126,089	119,792	124,070	112,730	133,771	1,374,680	
	支出②+④+⑥	123,830	110,491	157,425	122,145	121,710	145,871	129,164	123,176	221,424	121,862	127,725	393,616	1,898,439	
	差引	▲11,570	▲18,794	▲59,093	▲9,628	▲17,098	▲32,197	▲4,028	2,913	▲101,632	2,208	▲14,995	▲259,845	▲523,759	

項目	前年同月 B	比較 A-B
市民病院	入院	▲99,156
	外来	▲68,462
	他	3,049
	収入	▲168,096
	支出	44,592
	差引	▲212,688
診療所	収入	30,395
	支出	3,466
	差引	26,929
助産所	収入	▲3,474
	支出	▲286
	差引	▲3,188
合計	収入	▲141,175
	支出	47,772
	差引	▲188,947

《参考》 令和元年度実績

R元年度	項目	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
市民病院	医業収入	入院	51,484	42,787	48,127	44,417	43,008	44,703	42,073	40,635	48,918	54,364	50,078	50,211	560,805
		外来	57,461	58,570	56,487	59,669	55,360	54,239	57,707	53,958	59,441	55,963	51,732	48,205	668,792
		その他	19,306	6,230	7,709	8,932	9,741	10,345	11,530	12,485	13,722	16,997	9,973	13,189	140,158
	収入	129,421	108,337	113,072	113,958	109,019	110,056	112,371	107,776	122,850	128,271	112,765	113,132	1,381,027	
	支出	111,585	106,881	134,519	114,109	112,656	135,840	111,654	108,592	186,499	108,496	115,937	325,740	1,672,507	
	差引	17,836	1,456	▲21,447	▲151	▲3,637	▲25,784	717	▲816	▲63,649	19,775	▲3,172	▲212,608	▲291,480	
温泉診療所	収入	6,417	6,615	6,618	7,230	6,314	6,639	8,655	8,501	10,017	7,840	7,507	8,155	90,509	
	支出	10,890	6,801	7,254	7,331	6,976	10,086	7,040	7,262	10,325	6,871	6,829	13,958	101,624	
	差引	▲4,473	▲186	▲636	▲101	▲662	▲3,447	1,615	1,239	▲308	969	678	▲5,803	▲11,115	
助産所	収入	4,087	3,472	2,907	2,919	1,278	2,715	3,982	4,146	3,323	3,907	5,353	6,230	44,319	
	支出	4,886	4,645	5,515	4,679	4,572	5,378	4,927	4,652	10,130	4,557	4,725	17,870	76,536	
	差引	▲799	▲1,173	▲2,608	▲1,760	▲3,294	▲2,663	▲945	▲506	▲6,807	▲650	628	▲11,640	▲32,217	
合計	収入	139,925	118,424	122,597	124,107	116,611	119,410	125,008	120,423	136,190	140,018	125,625	127,517	1,515,855	
	支出	127,361	118,327	147,288	126,119	124,204	151,304	123,621	120,506	206,954	119,924	127,491	357,568	1,850,667	
	差引	12,564	97	▲24,691	▲2,012	▲7,593	▲31,894	1,387	▲83	▲70,764	20,094	▲1,866	▲230,051	▲334,812	

収益的収入分の繰入金・補助金	
①繰入金	407,286
【内訳】 交付税等	229,530
国県補助金	17,756
一般会計	160,000
②県補助金 (病院会計直接補助)	92,726
合計	500,012

患者状況集計表 令和2年度

項目		単位	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	月平均	前年度月平均	比較
病院外来	内科	人	1,354	1,148	1,486	1,616	1,367	1,435	1,593	1,414	1,457	1,499	1,380	1,616	17,365	1,447.1	1,560.1	△ 113.0
	外科	人	378	318	434	438	507	476	428	368	432	422	385	457	5,043	420.3	489.8	△ 69.5
	整形外科	人	740	708	917	946	830	895	1,012	979	961	703	627	739	10,057	838.1	999.3	△ 161.2
	小児科	人	568	495	802	879	806	772	1,193	801	955	785	777	962	9,795	816.3	1,347.2	△ 530.9
	眼科	人	228	171	345	352	362	365	377	359	369	317	324	487	4,056	338.0	353.3	△ 15.3
	透析	人	619	645	671	702	654	651	648	624	672	669	600	678	7,833	652.8	672.7	△ 19.9
	産婦人科	人	53	67	48	72	48	54	62	40	50	43	67	60	664	55.3	109.2	△ 53.9
	泌尿器科	人	19	11	8	23	4	9	14	21	17	0	0	0	126	10.5	16.7	△ 6.2
	延患者数	人	3,959	3,563	4,711	5,028	4,578	4,657	5,327	4,606	4,913	4,438	4,160	4,999	54,939	4,578.3	5,548.0	△ 969.7
	一日平均患者数〔透析除く〕	人	159.0	162.1	192.4	206.0	196.2	222.6	212.7	209.6	212.1	198.4	197.8	187.9		196.4	242.0	△ 45.6
	一日単価〔透析除く〕	円	7,813	7,970	7,547	7,861	7,306	7,717	8,022	8,019	7,600	8,501	8,227	8,097		7,890.0	7,346.0	544.0
	〔透析〕実患者数（入院除く）	人	51	52	52	55	53	51	50	51	55	53	51	54		52.3	55.8	△ 3.5
	〔透析〕一日単価	円	29,218	30,105	29,901	30,252	29,607	29,854	29,013	29,579	29,244	29,147	29,148	28,701		29,480.8	30,559.3	△ 1,078.5
	市内 延患者数	人	2,981	2,627	3,510	3,827	3,452	3,579	4,039	3,526	3,683	3,455	3,242	3,881	41,802	3,483.5	4,114.8	△ 631.3
	市外 延患者数	人	978	936	1,201	1,201	1,126	1,078	1,288	1,080	1,230	983	918	1,118	13,137	1,094.8	1,433.2	△ 338.4
市内比率	%	75.3	73.7	74.5	76.1	75.4	76.9	75.8	76.6	75.0	77.9	77.9	77.6	76.1	76.1	74.2	1.9	
0～69歳 延患者数	人	2,084	1,874	2,650	2,838	2,673	2,583	3,063	2,498	2,740	2,456	2,302	2,830	30,591	2,549.3	3,459.4	△ 910.1	
70歳以上 延患者数	人	1,875	1,689	2,061	2,190	1,905	2,074	2,264	2,108	2,173	1,982	1,858	2,169	24,348	2,029.0	2,088.6	△ 59.6	
70歳以上 比率	%	47.4	47.4	43.7	43.6	41.6	44.5	42.5	45.8	44.2	44.7	44.7	43.4	44.3	44.3	37.6	6.7	
病院入院	内科	人	743	791	643	582	730	740	863	887	924	966	876	1,044	9,789	815.8	838.3	△ 22.5
	外科	人	526	225	280	279	320	322	320	214	108	170	159	211	3,134	261.2	600.6	△ 339.4
	整形外科	人	0	79	157	191	138	192	173	155	85	33	165	152	1,520	126.7	3.4	123.3
	眼科	人	2	0	12	6	8	7	9	12	8	8	6	7	85	7.1	2.7	4.4
	小児科	人	4	3	2	7	0	9	0	0	3	2	2	0	32	2.7	9.6	△ 6.9
	産婦人科	人	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0.1	0.2	△ 0.1
	延患者数	人	1,275	1,098	1,094	1,065	1,196	1,270	1,365	1,268	1,128	1,180	1,208	1,414	14,561	1,213.4	1,454.7	△ 241.3
	一日平均患者数	人	42.5	35.4	36.5	34.4	38.6	42.3	44.0	42.3	36.4	38.1	43.1	45.6		39.9	47.7	△ 7.8
	病床稼働率	%	70.8	59.0	60.8	57.3	64.3	70.6	73.4	70.4	60.6	63.4	71.9	76.0		66.5	79.5	△ 13.0
	平均在院日数	日	23.2	23.5	18.6	18.6	20.7	18.6	18.7	17.2	15.3	22.0	28.4	23.0		20.7	18.3	2.4
	一日単価	円	30,140	28,822	30,912	32,228	32,511	32,070	31,899	36,262	35,421	36,591	33,673	33,480		32,834	32,756	78.0
	市内 延患者数	人	992	858	874	894	984	956	1,010	1,053	909	961	979	1,168	11,638	969.8	1,087.2	△ 117.4
	市外 延患者数	人	283	240	220	171	212	314	355	215	219	219	229	246	2,923	243.6	367.5	△ 123.9
	市内比率	%	77.8	78.1	79.9	83.9	82.3	75.3	74.0	83.0	80.6	81.4	81.0	82.6	79.9	79.9	74.7	5.2
	0～69歳 延患者数	人	131	146	101	166	187	275	208	197	220	130	57	110	1,928	160.6	202.1	△ 41.5
70歳以上 延患者数	人	1,144	952	993	899	1,009	995	1,157	1,071	908	1,050	1,151	1,304	12,633	1,052.8	1,252.6	△ 199.8	
70歳以上 比率	%	89.7	86.7	90.8	84.4	84.4	78.3	84.8	84.5	80.5	89.0	95.3	92.2	86.8	86.8	86.1	0.7	
その他	総救急件数	件	29	16	28	25	28	31	27	23	35	24	32	25	323	26.9	33.6	△ 6.7
	人数	人	29	16	28	25	26	31	27	23	35	24	32	23	319	26.6	33.6	△ 7.0
	うち、入院患者数	人	13	4	14	9	8	12	10	12	14	14	6	7	123	10.3	16.2	△ 5.9
	時間外患者数	人	112	120	134	179	175	169	133	175	191	189	131	107	1,815	151.3	252.3	△ 101.0
	うち、入院	件	8	22	12	20	13	14	11	17	48	9	4	8	186	15.5	26.7	△ 11.2
	人間ドック	人	3	0	53	72	53	53	70	59	82	60	73	130	708	59.0	66.3	△ 7.3
	協会けんぽ	人	5	0	106	85	79	79	100	82	73	57	62	16	744	62.0	62.8	△ 0.8
	企業健診	人	20	5	117	80	86	86	106	83	83	62	75	95	898	74.8	78.2	△ 3.4
温泉診療所 延患者数	人	792	769	888	903	838	905	929	869	909	812	884	1,008	10,506	875.5	825.4	50.1	
訪問診療患者数	人	40	42	45	49	51	54	55	56	55	62	67	71	647	53.9	29.0	24.9	
一日平均患者数	人	33.0	37.5	35.5	39.3	41.9	41.1	37.9	41.4	41.3	38.7	44.2	41.1		39.3	36.7	2.6	
一日単価（円）	円	8,826	9,490	8,404	9,590	9,112	9,570	8,893	9,664	10,037	10,843	10,632	10,151		9,601.0	7,953.7	1,647.3	
助産所 分娩件数	件	9	1	3	3	7	7	6	4	6	6	3	5	60	5.0	5.6	△ 0.6	
産後ショートステイ	件	2	4	2	3	6	10	7	6	4	5	1	3	53	4.4	2.9	1.5	
助産師外来件数	件	41	41	43	53	52	45	48	31	43	41	31	35	504	42.0	44.8	△ 2.8	
母乳育児外来件数	件	14	23	9	20	11	19	19	23	18	14	10	15	195	16.3	10.3	6.0	
1か月健診件数	件	8	9	10	2	3	5	10	5	5	3	6	6	72	6.0	7.1	△ 1.1	

東御市病院事業 第3次経営改善計画

重点目標：プライマリケアの実現と地域包括ケアシステムの構築

I 担うべき役割 病院3事業の運営を一体化し、日々の診療・治療、在宅療養支援にとどまらず、社会的責任を果たします。

① 病院3事業の役割 医療のプロとして患者と向き合い、地域の医療機関と連携し、安心と信頼の医療を提供します。

<p>東御市民病院</p> <p>一般急性期患者の外来（プライマリケア） 急性期から在宅まで、回復期患者の入院 市内での新型コロナウイルス感染症対策の核 開業医との連携による地域医療</p>	<p>みまき温泉診療所</p> <p>北御牧地区のかかりつけ医 地域包括ケアシステムを支える在宅医療 健康増進、フレイル予防 市民病院との相互協力</p>	<p>助産所とうみ</p> <p>産みたい希望に応える助産所 産後ケア、育児サポート</p>
--	--	---

② 地域への貢献

<p>地域包括ケアシステム</p> <p>市内ケアシステム構築への参加 訪問診療、地域ケア事業所との連携</p>	<p>保健行政への協力</p> <p>各種健診業務の実施、協力 健康講習会など、健康増進事業の推進</p>	<p>上小医療圏における役割</p> <p>2次救急医療体制の維持、強化 長野県地域医療構想との連携</p>
---	--	---

II 具体的な取り組み 「I 担うべき役割」の実現のため、五つの視点で改善に取り組みます。

視点①「患者中心の医療」 公立病院としての医療ニーズを踏まえ、その役割を担います。

<p>安全・安心の医療</p> <p>事故防止、安全管理体制の構築 チーム医療の提供体制構築 プライマリケアを担うスキル向上</p>	<p>医療ニーズへの対応</p> <p>時間外診察、救急を受け入れ、断らない病院を目指す 新型コロナウイルス感染症の鑑別診断、疑似症患者の受け入れ 認知症患者への対応、患者とのコミュニケーションの重視</p>	<p>生活習慣病の予防</p> <p>各種健診の実施 保健指導と事後対応 疾病の早期発見、早期治療</p>
---	---	--

視点②「地域医療連携」 他の機関、施設、団体と連携し、地域医療の充実に取り組みます。

<p>他医療機関との連携</p> <p>市内医療機関の連携ニーズの把握 患者の紹介率、逆紹介率の向上</p>	<p>地域への貢献</p> <p>健康講座、健康イベントの実施 医療従事実習生の受け入れ</p>	<p>地域包括ケアシステムの構築</p> <p>高齢化に対応する在宅療養支援、病床利用の適正化 市行政と連携したケアと医療の総合相談窓口の設置 在宅を支援する訪問診療、訪問看護、訪問リハの実施</p>
---	---	---

視点③「財務」 収益拡大の観点から聖域なく点検し、経営の効率化に取り組みます。

<p>収入の確保</p> <p>組織、外来診療体制の態勢の再構築 地域医療機関との連携、病床利用率の向上 診療報酬改定への対応、診療単価の向上</p>	<p>費用の抑制</p> <p>60床病院相当の組織、診療体制の再構築 医薬品、医療材料の購入費削減、適正管理 医療機器の整備適正化、長寿命化</p>	<p>経営形態の見直し</p> <p>コンサルタントを活用した経営分析 令和6年度までに助産所運営の再検討 再編ネットワーク、指定管理の継続検討</p>
--	--	---

視点④「業務プロセス」 検討、決定、実施、点検、改善に係る、病院事業の業務プロセスを再構築します。

<p>意思決定会議</p> <p>幹部会議、医局会、職場代表者会議の再構築 市理事者と病院幹部の会議の定例化</p>	<p>委員会活動</p> <p>医療安全対策、医療の質向上を図るため、 職員参加による各種委員会活動の活性化</p>	<p>外部評価の実施</p> <p>病院等運営協議会への諮問、答申 ISO、病院機能評価の認証取得検討</p>
---	---	--

視点⑤「学習と成長」 信頼される医療提供に向け、職員のスキル向上研修を実施します。

<p>職員の育成</p> <p>診療スキル向上研修、学びあう文化の育成</p>	<p>マネジメント能力</p> <p>幹部職員のマネジメント能力の向上研修</p>	<p>計画の点検</p> <p>職員参加による経営改善計画の進捗管理</p>
--	--	---

III 数値目標等 令和6年度の経営指標や目標値を明確にし、関係者全員で共有します。

	運営に関する指標			人員配置計画			病院3事業の経営収支の目標			
	項目	令和元年度	目標値	項目	令和元年度	目標値	項目	令和元年度	目標値	
市民病院	入院患者数/日	47.7人	48.0人	医師（診療所含む）	12.9	11.5	収益的収支	収入(A)	1,735	1,727
	外来患者数/日	275.1人	285.1人	技師	28	26		(A)のうち 一般会計から 基準外繰入	160	100
	病床利用率	79.5%	80.0%	看護師等	77	73		支出(B)	1,851	1,827
	救急車受入件数	403	530	事務	15	13		経常損益(A-B)	△116	△100
診療所	外来患者数/日	36.7人	41.5人	技師/看護師/事務	3	3				
	訪問実患者数	348人	1,000人							
助産所	分娩件数	67件	60件	助産師	9	8				
	産後ショートステイ	174延日	700延日							

令和3年度東御市民病院重点事業

1、新型コロナウイルス対策

公立病院として、可能な限りの診療を行っていくとともに、院内感染を防止するための対策を徹底する。

(1) 検査体制の整備

PCR検査および抗原検査、更には感染者の重症度評価を実施する体制の強化

(2) 入院患者の受け入れ

保健所から要請があった場合の、軽症から中等症患者の受け入れ態勢の構築

(3) ワクチン接種事業への協力

ワクチン接種の安心、安全な遂行、重度の副反応出現時の対応

(4) 感染症対応力の向上

職員の知識と技術の蓄積による、感染症対応力の向上と院内感染の防止策の徹底

2、プライマリケア

出産・誕生から最期の時を迎えるまでの健康上の問題や患者の疾病に対して、プライマリケア「5つの理念」の視点で、全人的に対応する医療、福祉、保健サービスの提供体制を構築する。

(1) 診療体制等の再構築

① 新患の受け入れ改善、医療の質の向上、待ち時間の短縮等を目的とした診療体制の再構築

② 継続的に受診している患者のきめ細かいフォロー体制の整備

③ 発熱外来、オンライン診療、訪問診療など、患者や社会のニーズに対応した診療体制の整備

④ 検診、ワクチン接種など、保健サービスの安定供給

(2) 救急への対応

時間外、1.5次救急に対応する、職員の意識改革とスキルの向上

3、地域包括ケアシステム

在宅療養支援病院として、開業医、介護施設等と連携し、24時間往診体制やレスパイト入院などサービス提供体制を整備する。

(1) 在宅支援サービスの提供

在宅サービス（訪問診療、訪問リハビリ、在宅療養者の入院、看取り等）の提供態勢の強化

(2) 地域医療部の業務

① 上記（1）を充実するための、多職種連携および情報発信の強化

② 地域の医療機関との診療等の紹介、逆紹介など、病診・病病連携の充実、強化

③ 温泉診療所とのシステムおよび各種運用の統一

(3) IT化の検討

感染症のまん延や災害時に対応できる、ITシステム（オンライン会議、診療）他の検討

4、教育、人材育成

(1) 職員の育成

① 医療従事者として必要な知識と、高い倫理観を習得するための研修の計画的な実施

② 役付き職員のマネジメント能力（問題解決、目標管理）向上研修の実施

③ 適正、公平な人事評価の実施と、適材適所の人員配置で潜在能力の向上

(2) 市民教育

様々な媒体を活用して、高齢化社会や本市特有の健康課題に対応する講座を実施

(3) 次世代人材との交流

次世代を担う研修医、奨学生、看護学生などの研修の受け入れ、交流の実施

第3次経営改善計画 令和3年度数値目標

1 患者、診療の目標

① 市民病院

項目	内 訳	令和2年度	令和3年度			令和4年度	令和5年度	令和6年度	
		実績	計画	実績	達成度	計画	計画	【最終目標】	
患者数	人	外来延患者数	54,939	55,900			67,100	67,600	69,000
		外来一日平均	226.1	230.0			277.3	279.3	285.1
		入院延患者数	14,561	16,425			17,520	17,520	17,520
		入院一日平均	39.9	45.0			48.0	48.0	48.0
病床利用率	%	病床利用率	66.5	75.0			80.0	80.0	80.0
救 急	件	救急車受入件数	323	350			460	490	530
		%	救急車受入率	62.0	65.0			65.0	70.0
ドック・健康診断	件	件 数	4,830	5,000			5,300	5,400	5,600

② みまき温泉診療所

項目	内 訳	令和2年度	令和3年度			令和4年度	令和5年度	令和6年度	
		実績	計画	実績	達成度	計画	計画	【最終目標】	
患者数	人	外来延患者数	10,506	10,600			10,800	11,000	11,200
		外来一日平均	39.3	39.7			40.0	40.7	41.5
		訪問実患者数	650	700			800	900	1,000

③ 助産所とうみ

項目	令和2年度	令和3年度			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	実績	計画	実績	達成度	計画	計画	【最終目標】
分娩件数 (件)	60	60			65	63	60
産後ショートステイ (延日)	249	250			300	500	700

2 基準外繰入金

項目	令和2年度	令和3年度			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	実績	計画	実績	達成度	計画	計画	【最終目標】
一般会計からの基準外繰入の額	160	160			145	130	100